

武

備

志

武備志卷七

防風茅元儀輯

兵訣評

三畧

本太公所作、黃石公嘗推演之、抄于子房矣、

上畧

中畧

下畧

上畧

若無施  
加之法  
則天下  
只宜柔  
矣不可  
不深思  
之

夫主將之法務擊英雄之心賞祿有功通志於衆  
故與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾治國安家  
得人也亡國破家失人也含氣之類咸願得其志  
軍讖曰柔能制剛弱能制強柔者德也剛者賊也  
弱者人之所助強者人之所攻柔有所設剛有所  
施弱有所用強有所加兼此四者而制其宜端末  
未見人莫能知天地神明與物推移變動無常因  
敵轉化不爲事先動而輒隨故能圖制無疆扶成  
天威康正八極蚤定九夷如此謀者爲帝王師故

曰莫不貪強鮮能守微若能守微乃保其生聖人  
存之以應事機舒之彌四海卷之不盈杯居之不  
以宅室守之不以城郭藏之胸臆而敵國服軍讖  
曰能弱能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔  
純弱其國必削純剛純強其國必亡夫爲國之道  
恃賢與民信賢如腹心使民如四肢則策無遺所  
適如肢體相隨骨節相救天道自然其巧無間軍  
國之要察衆心施百務危者安之懼者歡之叛者  
還之寃者原之訴者察之卑者貴之強者抑之敵

道借

者殘之。

敵人殘滅之。

貪者豐之。

將貪者足其財用。

欲者使之。

使其

遂畏者隱之。

隱而不露。

謀者近之。

與之親近。

讒者覆之。

覆而不用。

毀者復之。

反復審之。

反者廢之。

橫者挫之。

滿者損之。

歸

者招之。服者活之。降者脫之。獲固守之。

得堅固之處則守之。

獲阨塞之。獲難屯之。

得艱難之處則屯兵。

獲城割之。

割地賞功。獲

地裂之。

分裂封功。

獲財散之。

敵動伺之。

敵近備之。敵強

下之。

卑下以驕之。

敵佚去之。

引去以避之。

敵陵待之。

當待其衰。敵

暴綏之。敵悖義之。

以義服之。

敵睦携之。順舉挫之。

順理舉事。

以挫敵氣。

因勢破之。

因勢出奇。

放言過之。

軍中放言敵勢則過謫之。

不使四網羅之。敵國有賢士，則四面得而勿有。敵惑衆，則自不居而勿守。得敵居積，則散拔而勿久。城不其功，立而勿取。既立敵後，爲者則已有之。則士久處，宜。  
焉知利之所在。始焉謀爲攻敵之事，皆已有之。彼爲諸侯，已爲天子，使城自保，令士自處。終焉使有侯，已爲天子，俾各自世能祖祖鮮能下下。世人以祖保其城，各處其上。禮尊其君而不祖祖爲親，下下爲君。祖祖固斯民知以禮下其民。祖上之道而下下者，務耕桑，不奪其時，薄賦歛，不匱君之道。  
其財，罕徭役，不使其勞，則國富而家娛，然後選士。

以司牧之。夫所謂士者，英雄也。故曰：羅其英雄，則敵國窮；英雄者，國之幹，庶民者，國之本。得其幹，收其本，則政行而無怨。夫用兵之要在崇禮而重祿。禮崇則智士至，祿重則義士輕死。故祿賢不愛財，賞功不踰時，則下力併。敵國削，夫用人之道，尊以爵，贍以財，則士自來。接以禮，勵以義，則士死之。夫將帥者，必與士卒同滋味而共安危，敵乃可加。故兵有全勝，敵有全因。士卒同心，則我能以全取勝，而敵之莫我當者，亦全因乎。此昔者良將之用兵，有饋簞醪者，使投諸河，與士

卒同流而飲。夫一簞之醪。不能味一河之水。而三軍之士。思爲致死者。以滋味之及已也。軍讖曰。軍井未達。將不言渴。軍幕未辦。將不言倦。軍竈未炊。將不言饑。冬不服裘。夏不揮扇。雨不張蓋。是謂將禮。與之安。與之危。故其衆可合而不可離。可用而不可疲。以其恩素蓄。謀素合也。故曰。蓄恩不倦。以一取萬。軍讖曰。將之所以爲威者。號令也。戰之所以全勝者。軍政也。士之所以輕死者。用命也。故將無還令。賞罰必信。如天如地。乃可使人士卒用命。



知不可不

乃可越境。夫統軍持勢者將也。制勝敗敵者衆也。故亂將不可使保軍。乖衆不可使伐人。攻城不可拔。圖邑則不廢。二者無功。則士力疲敝。士力疲敝。則將孤衆悖。以守則不固。以戰則奔北。是謂老兵。兵老則將威不行。將無威。則士卒輕刑。士卒輕刑。則軍失伍。軍失伍。則士卒逃亡。士卒逃亡。則敵乘利。敵乘利。則軍必喪。軍識曰。良將之統軍也。恕已而治人。已。已。澹泊而。推惠施恩。上力日新。戰如風發。攻如河決。故其衆可望而不可當。可下而不可勝。

人主與  
將俱當  
銘之

以身先人。故其兵爲天下雄。軍讖曰：軍以賞爲表，  
罰爲裡。言表裏就賞罰明，則將威行，官人得，則士卒  
服。所任賢，則敵國畏。軍讖曰：賢者所適，其前無敵。  
故士可下而不可驕，將可樂而不可憂。謀可深而  
不可疑，士驕則下不順，將憂則內外不相信。謀疑  
則敵國奮，以此攻伐則致亂。夫將者，國家之命也。  
將能致勝，則國家安定。軍讖曰：將能清，能靜，能平，  
能整，能受諫，能聽訟，能納人，能採言，能知國俗，能  
圖山川，能表險難，能制軍權。故曰：仁賢之智，聖明

之慮、負薪之言、

賤者言

廊廟之語、興衰之事、

前代事迹

將

所宜聞、將者能思、士如渴、則策從、

策士從之

夫將拒諫、

則英雄散、策不從、則謀士叛、善惡同、則功臣倦、專

已、則下歸咎、自伐、則下少功、信讒、則衆離心、貪財、

則奸不禁、內顧、則士卒淫、將有一、則衆不服、有二、

則軍無式、有三、則下奔北、有四、則禍及國、軍讖曰、

將謀欲密、士衆欲一、攻敵欲疾、將謀密、則奸心閉、

士衆一、則軍心結、攻敵疾、則備不及設、軍有此三、

者、則計不奪、將謀泄、則軍無勢、外窺內、則禍不制、

則入營。則衆奸會。將有此三者。軍必敗。將無慮。則謀士去。將無勇。則士恐。將妄動。則軍不重。將遷怒。則一軍懼。軍讖曰。慮也。勇也。將之所重。動也。怒也。將之所用。此四者。將之明誠也。軍讖曰。軍無財。士不來。軍無賞。士不往。軍讖曰。香餌之下。必有死魚。重賞之下。必有勇夫。故禮者。士之所歸。賞者。士之所死。招其所歸。示其所死。則所求者至。故禮而後悔者。士不往。賞而後悔者。士不使。禮賞不倦。則士爭死。軍讖曰。興師之國。務先隆恩。攻取之國。務先

養民以寡勝衆者恩也。以弱勝強者民也。故良將之養士不易於身故能使三軍如一心則其勝可全。良將之厚於養士有不改易於養身者。軍讖曰用兵之要必先察

敵情視其倉庫度其糧食卜其強弱察其天地伺其空隙故國無軍旅之難而運糧者虛也民菜色者窮也千里饋糧士有饑色樵蘇後爨師不宿飽夫運糧千里無一年之食二千里無二年之食三千里無三年之食是謂國虛國虛則民貧民貧則上下不親敵攻其外民盜其內是謂必潰軍讖曰

高

微語

上竹虐則下急刻賦重斂數刑罰無極民相殘賊  
是謂亡國軍讖曰內貪外廉詐譽取名竊公爲恩  
令上下昏飭躬正顏以獲窩官是謂盜端軍讖曰  
羣吏朋黨各進所親招舉奸枉抑挫仁賢背公立  
私同位相訕是謂亂源軍讖曰強宗聚奸無位而  
尊威而不振葛藟相連種德立恩奪在位權侵侮  
下民國內誼譁臣蔽不言是謂亂根軍讖曰世世  
作姦侵盜縣官進退求便委曲弄文以危其軍是  
謂國姦軍讖曰吏多民寡尊卑相若強弱相虜莫

適禁禦延及君子國受其害軍讖曰善善強進惡惡不退賢者隱蔽不肖在位國受其害軍讖曰枝葉強大比周居勢卑賤陵貴久而益大上不忍廢國受其敗軍讖曰佞臣在上一軍皆訟引威自與動違於衆無進無退苟然取容專任自己舉措伐功誹謗盛德誣述庸庸無善無惡皆與已同稽留行事命令不通造作苛政變古易常君用佞人必受禍殃軍讖曰姦雄相稱障蔽主明毀譽並興壅塞主聰各阿所私令主失忠故主察異言乃

萌王聘儒賢。姦雄乃遷。主任舊齒。萬事乃理。主聘  
嚴穴。士乃得實。謀及負薪。功乃可述。不失人心。德  
乃洋溢。

中畧

夫三皇無言而化流四海。故天下無所歸功。帝者  
體天則地。有言有令。而天下太平。君臣讓功。四海  
化行。百姓不知其所以然。故使臣不待禮賞。有功  
美而無害。不待禮賞有功之人而自勸。蓋盡美而無害者也。王者制人以  
道。降心服志。設矩備衰。四海會同。王職不廢。雖甲



兵之備而無戰鬪之患。君無疑於臣。臣無疑於主。國定主安。臣以義退。亦能美而無害。霸者制士以權。結士以信。使士以賞。信衰則士疏。賞虧則士不用。命軍勢曰。出軍行師。將在自專。進退內御。則功難成。軍勢曰。使智使勇。使貪使愚。智者樂立其功。勇者好行其志。貪者邀趨其利。愚者不顧其死。因其至情而用之。此軍之微權也。軍勢曰。無使辨士談說敵美。爲其惑衆。無使仁者主財。爲其多施而附於下。軍勢曰。禁巫祝。不得爲吏士卜問軍之吉。

念之念之

秘密

凶軍勢曰使義士不以財當以恩禮故義者不爲  
不仁者死智者不爲闇主謀主不可以無德無德  
則臣叛不可以無威無威則失權臣不可以無德  
無德則無以事君不可以無威無威則國弱威多  
則身蹶故聖王御世觀盛衰度得失而爲之制故  
諸侯二師方伯三師天子六師世亂則叛逆生王  
澤竭則盟誓相誅伐德同勢敵無以相傾乃攬英  
雄之心與衆同好惡然後加之以權變故非計策  
無以決嫌定疑非譎奇無以破姦息寇非陰計無

此所以  
教人主

以成功。聖人體天。賢人法地。智者師古。是故三畧  
爲衰世作。上畧設禮賞。別姦雄。著成敗。中畧差德  
行。審權度。下畧陳道德。察安危。明賊賢之咎。故人  
主深曉上畧。則能任賢擒敵。深曉中畧。則能御將  
統衆。深曉下畧。則能明盛衰之源。審治國之紀。人  
臣深曉中畧。則能全功保身。夫高鳥死。良弓藏。敵  
國滅。謀臣亡。亡者非喪其身也。謂奪其威。廢其權  
也。封之於朝。極人臣之位。以顯其功。中州善國。以  
富其家。美色珍味。以悅其心。夫人衆一合而不可

位乃所以弱之  
國乃所以奪之

卒離權威一與而不可卒移。還師罷軍存亾之階。  
故弱之以位奪之以國。是謂霸者之畧。故霸者之  
作其論馭也存社稷羅英雄者中畧之勢也。故勢  
主秘焉。權勢之主秘而不洩

### 下畧

夫能扶天下之危者則據天下之安。能除天下之  
憂者則享天下之樂。能救天下之禍者則獲天下  
之福。故澤及於民則賢人歸之。澤及昆蟲則聖人  
歸之。賢人所歸則其國強。聖人所歸則六合同求。

分踐夫  
差皆降  
體也

賢以德致聖以道賢去則國微聖去則國垂微者  
危之階垂者亾之徵賢人之政降人以體聖人之  
政降人以心體降可以圖始心降可以保終降體  
以禮降心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂人樂  
其家謂人樂其俗謂人樂其業謂人樂其都邑謂  
人樂其政令謂人樂其道德如此君人者乃作樂  
以節之使不失其和故有德之君以樂樂人無德  
之君以樂樂身樂人者久而昌樂身者不久而亾  
釋近謀遠者勞而無功釋遠謀近者佚而有終佚

政多忠臣。勞政多怨民。故曰。務廣地者荒。務廣德者強。能有其有者安。貪人之有者殘。殘滅之政。累世受患。造作過制。雖成必敗。舍已而教人者逆。正已而化人者順。逆者亂之招。順者治之要。道德仁義禮五者一體也。道者人之所蹈。德者人之所得。仁者人之所親。義者人之所宜。禮者人之所體。不可無一焉。故夙興夜寐。禮之制也。討賊報讎。義之決也。惻隱之心。仁之發也。得已得人。德之路也。使人均平。不失其所。道之化也。出君下臣。名曰命施。

於竹帛名曰令奉而行之名曰政。夫命失則令不行、令不行則政不立、政不立則道不通、道不通則邪臣勝、邪臣勝則主威傷、千里迎賢其路遠。難致不肖其路近。易致是以明君舍近而取遠、故能全功、尚人而下盡力。功高出於人、而廢一善則衆善衰、賞一惡則衆惡歸。善者得其祐、惡者受其誅、則國安而衆善至、衆疑無定國、衆惑無治民。疑定惑還、國乃可安。一令逆則百令失、一惡施則百惡結。故善施於順民、惡令加於凶民、則令行而無怨、使怨

余嘗言  
禮勝於  
恩正謂  
此也

治怨。是謂逆天。使怨者治怨，人必違天理。使讎治讎。其禍不救。  
治民使平，致平以清，則民得其所，而天下寧。犯上  
者，尊之尊、貪之富、鄙者富，雖有聖王，不能致其治。犯上  
者，誅、貪鄙者拘，則化行而衆惡消。清白之士，不可  
以爵祿得。節義之士，不可以威刑脇。故明君求賢，  
必觀其所以致焉。致清白之士，脩其禮，致節義之  
士，脩其道。然後士可致而名可保。夫聖人君子，明  
盛衰之源，通成敗之端，審治亂之機，知去就之節，  
雖窮不處亾國之位，雖貧不食亂邦之粟，潛名抱



道者時至而動、則極人臣之位、德合於已、則建殊  
絕之功、故其道高而名揚於後世、聖王之用兵、非  
樂之也、將以誅暴討亂也、夫以義誅不義、若決江  
河而漑、燬火臨不測而擠、欲墜其克必矣、所以優  
游恬淡而不進者、重傷人物也、夫兵者不祥之器、  
天道惡之、不得已而用之、是天道也、夫人之在道、  
若魚之在水、得水而生、失水而死、故君子常懼而  
不敢失道、豪傑秉職、國威乃弱、殺生在豪傑、國勢  
乃竭、豪傑低首、國乃可久、殺生在君、國乃可安、四

斃則不止外矣  
危哉

殃害之外更有不全名一者妬人者可徵語

民。用。虛。國。乃。無。儲。四。民。用。足。國。乃。安。樂。賢。臣。內。則。邪。臣。外。邪。臣。內。則。賢。臣。斃。內。外。失。宜。禍。亂。傳。世。大。臣。疑。主。衆。姦。集。衆。臣。當。君。尊。上。下。乃。昏。君。當。臣。處。上。下。失。序。傷。賢。者。殃。及。三。世。蔽。賢。者。身。受。其。害。嫉。賢。者。其。名。不。全。進。賢。者。福。流。子。孫。故。君。子。急。於。進。賢。而。美。名。彰。焉。利。一。害。百。民。去。城。郭。利。一。害。萬。國。乃。思。散。去。一。利。百。人。乃。慕。澤。去。一。利。萬。政。乃。不。亂。

武備志卷八

防風茅元儀輯

兵訣評

尉繚子一

魏人鬼谷高弟、因惠王聘陳兵法二十四篇、

天官第一

兵談第二

制談第三

戰威第四

攻權第五

守權第六

十二陵第七

武議第八

將理第九

原官第十

治本第十一

戰權第十二

重刑令第十三

伍制令第十四

分塞令第十五

束伍令第十六

經卒令第十七

勤卒令第十八

將令第十九

踵軍令第二十

兵教上第二十一

兵教下第二十二

兵令上第二十三

兵令下第二十四

天官第一

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑

刑德尅旺生

可以百勝有

之乎尉繚子對曰刑以伐之德以守之非所謂天

官時日陰陽向背也黃帝者人事而已矣何者今

有城東西攻不能取南北攻不能取四方豈無順

時乘之者耶然不能取者城高池深兵器備具財

穀多積豪士一謀者也若城下低池淺守弱則取

之矣。由是觀之，天官時日不若人事也。按天官曰：背水陣爲絕地，向阪陣爲廢軍。武王伐紂，背濟水，向山阪而陣，以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅商，豈紂不得天官之陣哉？楚將公子心與齊人戰，時有彗星出，柄在齊，柄所在勝，不可擊。公子心曰：彗星何知？以彗鬬者，固倒而勝焉。明日與齊戰，大破之。黃帝曰：先神先鬼，先稽我智，謂之天官人事而已。黃帝言先聽信于鬼神，不若先稽我之智，是謂之天官者，不過盡我人事而已。

## 兵談第二

量土地肥磽而立邑、建城、稱地、狹廣以城、稱人、寡多以

人、稱粟、寡多三相稱、則內可以固守、外可以戰勝、戰

勝于外、備主于內、勝備相應、猶合符節、無異故也、

三者相稱無異、治兵者若秘于地、若遂于天、生於無、故開

之大不窺、小不恢、惟秘遂若此故其開啟之也、大

張恢明乎禁舍、開塞、民流者親之、地不治者任之、

夫土廣而任、則國富民衆而制、則國治富、治者民

不發、軻甲不出、暴而威制天下、故曰兵勝於朝廷、

不暴甲而勝者主勝也、陳而勝者將勝也、兵起非



犯此五  
者即謂  
之狂聾  
百

可以忿也。見勝則興。不見勝則止。患在百里之內。  
不起一日之師。不待一日。患在千里之內。不起一月之  
師。患在四海之內。不起一歲之師。將者。上不制于  
天下。不制於地。中不制於人。寬不可激。而怒清不  
可事。以財。夫心狂耳聾。目盲。以三悖率人者。難矣。  
兵之所及。羊腸亦勝。鋸齒亦勝。緣山亦勝。入谷亦  
勝。方亦勝。圓亦勝。重者如山。如林。如江。如河。輕者  
如炮。如燔。如垣。壓之如雲。覆之令人聚。不得以散。  
散不得以聚。左不得以右。右不得以左。兵如總木。

弩如羊角、人人無不騰陵、張膽絕乎疑慮、堂堂決而去、羊角、旋風也、行兵之勢、如總持木弩、發機迅疾而不可禦、如旋風直上而不可遏、則人人騰躍凌駕、張其膽、絕其疑、堂堂然決勝而往矣、

### 制談第三

談兵家之制

凡兵制必定制、先定制、則士不亂、士不亂、則刑乃明、金鼓所指、則百人盡闢、陷行亂陳、則千人盡闢、覆軍殺將、則萬人齊刃、天下莫能當其戰矣、言兵制之不定者、古者士有什伍、車有偏列、車衆十五爲一偏、五偏爲一列、鼓鳴旗麾、先登者、未嘗非多力國士也、先死者、亦未

嘗非多力國士也。損敵一人而損我百人。此資敵而傷我甚焉。世將不能禁征役分軍而逃歸。或臨戰自北。則逃傷甚焉。世將不能禁殺人於百步之外者。弓矢也。殺人於五十步之外者。矛戟也。將已鼓而士卒相囂。鈎矢折矛。拖戟利後發。戰有此數者。內自敗也。世將不能禁士失什伍。車失偏列。奇兵捐將而走。大衆亦走。世將不能禁夫將能禁此四者。則高山陵登之。深水絕過之。堅陣犯之。不能禁此四者。猶亾舟楫。絕江湖。不可得也。民非樂死。

而惡生也。號令明。法制審。故能使之前。明賞於前。決罰於後。是以發能中利。動則有功。令百人一卒。千人一司馬。萬人一將。以少誅衆。以弱誅強。試聽臣言。其術足使三軍之衆。誅一人無失刑。父不敢舍。縱子。子不敢舍父。况國人乎。一夫仗劍擊於市。萬人無不避之者。臣謂非一人之獨勇。萬人皆不有也。何則。必死與必生。固不侔也。聽臣之術。足使三軍之衆爲一。死賊莫敢當其前。莫敢隨其後。而能獨出獨入焉。獨出獨入者。王霸之兵也。有提十

萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也有提七萬之衆而天下莫當者誰曰吳起也有提三萬之衆而天下莫當者誰曰武子也今天下諸國士所率無不及二十萬之衆然不能濟功名者不明乎禁舍開塞也明其制一人勝之則十人亦以勝之也十人勝之則百千萬人亦以勝之也故曰便吾器用養吾武勇發之如鳥擊如赴千仞之谿今國被患者以重幣出聘以愛子出質以地界出割得天下助卒名爲十萬其實不過數萬耳其兵來者無不

謂其將曰、無爲人下先戰。其實不可得而戰也。重  
吾境內之民、無伍莫能正矣。經制十萬之衆、而王  
必能使之衣吾衣、食吾食、戰不勝、守不固者、非吾  
民之罪、內自致也。其內無人以定天下諸國助我戰、  
猶良驥騄駉之駛、彼駑馬騶與角逐、何能紹吾氣  
哉。諸國之助我戰者、若駑馬之騶與角逐耳、何能  
能續吾軍氣、以當敵國良驥騄駉之疾速哉。吾  
用天下之用、以爲用。吾制天下之制、以爲制。修吾  
號令、明吾賞罰、使天下非農無所得食、非戰無所  
得爵、使民揚臂爭出農戰、而天下無敵矣。故曰、發

齊潘之類

號出令、信行國內、民言有可以勝敵者、毋許其空言。必試其能戰也。視人之地而有之、分人之民而畜之、必能內有其賢者也、不能內有其賢、而欲有天下、必覆軍殺將、如此雖戰勝而國益弱、得地而國益貧、由中國之制弊矣。

戰威第四

論用戰之威

凡兵有以道勝、有以威勝、有以力勝。講武料敵、使敵之氣失而師散、雖形全而不爲之用、此道勝也。審法制、明賞罰、便器用、使民有必戰之心、此威勝也。

也。破軍殺將，乘闖發機，潰衆奪地，成功乃返。此力  
勝也。王侯知此，所以三勝者畢矣。夫將之所以戰  
者，民也。民之所以戰者，氣也。氣實則鬪，氣奪則走。  
刑未加，兵未接，而所以奪敵者五也。一曰廟勝之  
論，二曰受命之論，立將受命，三曰踰垠之論，越江，四曰  
深溝高壘之論，五曰舉陳加刑之論。修舉行陳，重加刑戮。此  
五者，先料敵而後動，是以擊虛奪之也。擊敵人之虛而奪其  
氣。善用兵者，能奪人而不奪于人，奪者心之機也。  
令者一衆心也，衆不審則數變，數變則令雖出，衆



法今石  
出此數  
語

不信矣。故令之之法。小過無更。不得小疑無中。不得

止教上無疑令。則衆不二聽。動無疑事。則衆不二

志。未有不信其心而能得其力者也。未有不得其

力而能致其死戰者也。故國必有禮信親愛之義。

則可以饑易飽。國必有孝慈廉恥之俗。則可以死

易生。古者率民必先禮信。而後爵祿。先廉恥而後

刑罰。先親愛而後律其身。故戰者必本乎率身以

勵衆士。如心之使四肢也。志不勵則士不死節。士

不死節。則衆不戰。勵士之道。民之生不可不厚也。

結士心  
不出此  
數語

主兵柄  
不出此

爵列之等、死喪之親、民之所營、不可不顯也、必也  
因民之所生而利之、因民之所營而顯之、田祿之  
實、飲食之親、鄉里相勸、死喪相救、兵役相從、此民  
之所勵也、使什伍如親戚、卒伯如朋友、止如堵牆、  
動如風雨、車不結轍、士不施踵、此本戰之道也、地  
所以養民也、城所以守地也、戰所以守城也、故務  
耕者民不饑、務守者地不危、務戰者城不圍、三者  
先王之本務也、本務者真最急、故先王專於兵有  
五焉、委積不多、則事不行、賞祿不厚、則民不勸、武

服士心  
不出此

事不選則衆不强、備用不便則力不壯、刑賞不中則衆不畏務、此五者靜能守其所固、動能成其所欲。夫以居攻出則居欲重、陳欲堅、發欲畢、鬪欲齊。王國富民、霸國富士、僅存之國富大夫、亡國富倉府。所謂上滿下漏、患無所救。故曰舉賢任能不時、日而事利、明法審令、不卜筮而獲吉、貴功養勞、不禱祠而得福。又曰天時不如地利、地利不如人和。聖人所貴、人事而已。夫勤勞之師將必先已。暑不張蓋、寒不重衣、險必下步、軍井成而後飲、軍食熟

而後飯。軍壘成而後舍。勞佚必以身同之。如此師雖久而不老不弊。

攻權第五 攻取權變之法

微乎微乎

兵以靜勝國以專勝。力分者弱。心疑者背。力分與專反。心

疑與靜反。夫力弱故進退不豪。縱敵不擒。將吏士卒動

靜一身。心既疑背。則計決。上而不動。下動決。下而

不禁。上異口虛言。將無修容。卒無常試。發攻必切。

是謂疾陵之兵。無足與關。將帥者心也。羣下者支節也。其心動以誠。則支節必力。其心動以疑。則支

涉論

節必背。夫將不心制，卒不節動，雖勝幸勝也，非攻權也。夫民無兩畏也，畏我侮敵，畏敵侮我。見侮者敗，立威者勝。凡將能其道者，吏畏其將也，吏畏其將者，民畏其吏也。民畏其吏者，敵畏其民也。是故知勝敗之道者，必先知畏侮之權。夫不愛悅其心者，不我用也。不威嚴其心者，不我舉也。愛在下順，威在上立。愛故不二，威故不犯。故善將者，愛與威而已。戰不必勝，不可以言戰；攻不必拔，不可以言攻。不然，刑罰不足信也，信在期前，事在未兆。故衆

朝王之  
何審此  
所已

已聚。不虛散。兵已出。不徒歸。求敵。若求亾子。擊敵。若救溺人。分險者。無戰心。挑戰者。無全氣。鬪戰者。無勝兵。戰。其氣必不全。敵人分險而守。其心不欲戰。敵人與我挑戰。兵必。凡挾義而戰者。貴從我起。而起。爭私結怨。應不得已。但應之於。怨結難起。待之貴後。故爭必當待之。息必當備之。及其止息。尤當防備不虞。兵有勝於朝廷。有勝於原野。有勝於市井。鬪則得服。則失幸。以不敗。此不意彼。驚懼而曲勝之也。曲勝言非全也。非全勝者。無權名。故明主戰攻之日。合鼓合角。節以兵。

與師行  
二十里  
並觀

刃不求勝而勝也、兵有去備徹威而勝者、以其有  
法故也、有器用之蚤定也、其應敵也、周其總率也、  
極應酬敵人也、周密總率三軍也、極至則雖去  
備而實有備、雖去威而實有威、故能勝人、故  
五人而伍、十人而什、百人而卒、千人而率、萬人而  
將、已周已極、其朝死則朝代、暮死則暮代、凡伍什  
之長隨死隨權敵審將而後舉兵、故凡集兵千里  
代不可久虛者旬日百里者一日、欲速集必集敵境、期集于  
敵境卒  
聚將至深入其地、錯絕其道、棲其大城大邑、使之  
登城逼危、男女數重、各逼地形而攻要害、據一城

邑而數道絕從而攻之敵將帥不能攻吏卒不能  
和刑有所不從者則我敗之矣敵救未至而一城  
已降津梁未發要塞未修城險未設渠荅未張  
不者乃木螳螂鐵則雖有城無守矣遠堡未入戍客未  
歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財用未  
斂則雖有資無資矣夫城邑空虚而資盡者我因  
其虛而攻之法曰獨出獨入敵不接刃而致之此  
之謂也

## 守權第六



凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也

據城郭邊圍退不據亭障以禦敵非善守者也豪傑英俊堅甲利兵

勁弩强矢盡在郭中乃收害廩毀折而入保令客

氣十百倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也

利器盡收於郭中又收民害廩毀民廬屋而入城

保守使敵氣十百而主氣不半敵人來攻必見傷

殘之甚矣此言不足守然而世將弗能知夫守者

不失其隙者也守法城一丈十人守之工食不與

焉出者不守守者不出力欲其一而當十十而當百

百而當千千而當萬守者之勇勝于敵矣故為城郭者非特

費於民聚土壤也。誠爲守也。千丈之城。則萬人之  
守。池深而廣。城堅而厚。士民備薪食。給弩堅矢。強  
矛戟。稱之此守法也。攻者不下十餘萬之衆。其有  
必救之軍者。則有必守之城。無必救之軍者。則無  
必守之城。此言守城又耍外援若彼城堅而救誠。則愚夫蠢  
婦。無不蔽城盡資血。城堅而救誠。則有可守之機。人皆扞蔽其城。而盡其資財。  
血力以守矣。城者期年之城。守餘于攻者。救餘於守者。  
其城可守期年。而守者救者。其力又有餘。則城可保矣。若彼城堅而救不誠。  
則愚夫蠢婦。無不守陴而泣下。此人之常情也。遂

救城書  
此數語

發其害廩救撫則亦不能止矣。必鼓其豪傑英俊  
堅甲利兵勁弩强矢并於前。么麼毀瘠者并於後。  
十萬之兵頓於城下。救必開之。守必出之。出據要  
塞。敵人以重兵頓於城下。有救必能開其圍。但救  
其後無絕其糧道中外相應。拒救其後而無絕其  
糧道與守者中。此救而示之不誠。示之不誠則倒  
敵而待之者也。後其壯前其老。彼敵無前守不得  
而止矣。然此救者又當示敵以救之不誠焉。示之  
敵不前進而守者可。此守權之謂也。此守城權  
以出戰不得止禦矣。變之說也。

十二陵第七

憑陵敵人之  
事十有二

威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治  
氣攻在於意表守在於外飾無過在於度數無困  
在於豫備慎在於畏小智在於治大除害在於敢  
斷得衆在於下人侮在於任疑孽在於屠戮偏在  
於多私不祥在於惡聞已過不度在於竭民財不  
明在於受間不實在於輕發固陋在於離賢禍在  
於好利害在於親小人亾在於無所守危在於無  
號令

武議第八

凡兵不攻無過之城，不殺無罪之人。夫殺人之父兄，利人之貨財，臣妾人之子女，此皆盜也。故兵者，所以誅暴亂，禁不義也。兵之所加者，農不離其田，業賈不離其肆，宅士大夫不離其官府，由其武議在於一人。由一人定議於上止誅禁而不爲暴虐，故兵不血刃而天下親焉。萬乘農戰，千乘救守，百乘事養。大國務農戰之政，次國務救守之具，小國務養民之事。農戰不外索權，救存不外索助。事養不外索資。務農戰則其威自足，而不必外索他人之威權。夫出不足

戰入不足守者。治之以市。市者所以給戰守也。萬  
乘無千乘之助。必有百乘之市。若戰守之用不足。以充之。是市租所以供給戰守者也。故萬乘之稅無千乘之資助。必有百乘之市法以足用也。凡誅者所以明武也。殺一人而三軍震者。殺之。殺一人而萬人喜者。殺之。殺之貴大。賞之貴小。殺有罪。當上及大人。賞有功。當下及小人。當殺而雖貴重必殺之。是刑上究。賞下流。及牛童馬圉者。是賞下流也。夫能刑上究。賞下流。此將之武也。故人主重將。夫將提鼓揮枹。臨難決戰。接兵角刃。鼓之而當。則賞功立名。鼓之而不當。

則身死國亡。是興亡安危應在枹端。奈何無重將也。夫提鼓揮枹、接兵角刃、君以武事成功者、臣以爲非難也。古人曰：無蒙衝而攻、無渠答而守、是謂無善之軍。視無見、聽無聞、由國無市也。蒙衝、戰船也。渠答、行馬、蒺藜之類。不備而欲攻守、是不用善言之軍。而見聞俱無者、由其國無市法、故其用有不足也。夫市也者、百貨之官也。市賤賣貴、以限士人。市必有主。百貨之官、其法賤者市之貴者賣之、以限制乎上人、不得以其物而極貴賤也。人食粟一斗、馬食菽三斗、人有饑色、馬有瘠形、何也。市有所出而官無主也。市雖有出而無官以主之、則賤時不市、貴時不賣、以致物價騰踴而

足也。夫提天下之節制，而無百貨之官，無謂其能

戰也。起兵直使，甲冑生蟣風者，必為吾所效用也。

所以然者，驚鳥逐雀，有襲人之懷，入人之室者，非出生

也。入死，後有憚也。喻言士卒所以必為吾效，用者以畏吾之威也。太公望

年七十，屠牛朝歌，賣食盟津，過七十餘而主不聽，

人人謂之狂夫也。及遇文王，則提三萬之眾，一戰

而天下定，非武議安能此合也。故曰：良馬有策，遠

道可致，賢士有合，大道可明。武王伐紂，師渡盟津，

右旄左鉞，死士三百，戰士三萬，紂之陳億萬，飛廉



惡來身先戟斧、陳開百里、武王不罷士民、兵不  
刃、而克商、誅紂、無祥異也、人事修不修而然也、今  
世將考孤虛、占咸池、凶星合龜兆、觀星辰風雲之變、  
欲以成勝立功、臣以爲難、夫將者、上不制於天、下  
不制于地、中不制于人、故兵者凶器也、爭者逆德  
也、將者死官也、故不得已而用之、無天於上、無地  
於下、無主於後、無敵於前、一人之兵、如狼如虎、如  
風如雨、如雷如霆、震震冥冥、天下皆驚、勝兵似水、  
夫水至柔弱者也、然所觸丘陵、必爲之崩、無異也、

性專而胸誠也。今以莫邪之利、犀兕之堅、三軍之

衆有所奇正、奇正、行軍有則天下莫當其戰矣。故曰：衆

賢用能、不時日而事利、明法審令、不卜筮而獲吉、

貴功養勞、不禱祠而得福。又曰：天時不如地利、地

利不如人和。古之聖人、謹人事而已。吳起與秦戰、

舍不平隴畝、樸櫟蓋之、以蔽霜露。其舍止之處、不

如此何也？不自高人、乞人之死、不索尊、竭人之力、

不責禮。欲求人死戰、則不自求其尊、故古者介冑

之士不拜、示人無已煩也。無以已之故、煩人而欲

乞其死。竭其力。自古至今。未嘗聞矣。將受命之日。忘其家。張軍宿野。忘其親。援枹而鼓。忘其身。吳起臨戰。左右進劍。起曰。將專主旗鼓。爾臨難決疑。揮兵指刃。此將事也。一劍之任。非將事也。三軍成行。一舍三十里而後成三舍。三舍之餘。如決川源。望敵在前。因其所長而用之。敵白者。望之。赤者。藉之。白。吾亦以白土飾之。敵用赤。吾亦以赤土飾之。欲以混其旗號也。吳起與秦戰。未合。一夫不勝其勇。前獲雙首而還。吳起立斬之。軍吏諫曰。此材士也。不可斬。起曰。材則是也。非吾令。

也斬之

武備志卷八

武備志卷九

防風茅元儀輯

兵訣評

尉繚子 二終

將理第九

爲將者理斷獄訟之事

至道存焉

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無私  
于一人故萬物至而制之萬物至而命之君子不  
救囚於五步之外雖鉤矢射之弗追也君子近察  
囚情以救  
其死其有厭射聽斷而不追咎故善審囚之情不待筆  
入鉤金束矢者亦不追咎

楚而囚之情可畢矣。答人之背，灼人之脇，束人之指，而訊囚之情，雖國士有不勝其酷而自誣矣。今世諺云：千金不死，百金不刑。皆謂試聽臣之言，行臣之術，雖有堯舜之智，不能關一言，雖有萬金，不能用一銖。今夫決獄，小囹不下十數，中囹不下百數，大囹不下千數。十人聯百人之事，百人聯千人之事，千人聯萬人之事，所聯之者，親戚兄弟也，其次婚姻也，其次知識故人也，是農無不離田業，賈無不離肆宅，士大夫無不離官府。如此，關聯良民。

皆囚之情也。兵法曰：十萬之師出，日費千金，全良民十萬，而聯於囹圄，上不能省，臣以爲危也。

### 原官第十

官者，事之所主，爲治之本也。制者，職分，四民治之分也。貴爵富祿，必稱尊卑之體也。好善罰惡，正比法會計，民之具也。或正議國法之會，或比擬國法之會，此乃校計萬民之具，均井地，節賦斂，取與之度也。程工人，備器用，匠工之功也。分地塞，要殄怪，禁淫之事也。守法稽斷，臣下之節也。明法稽驗，主上之操也。明主守等輕重，臣

主之權也明賞賚嚴誅責止奸之術也審開塞守

一道爲政之要也下達上通至聰之聽也知國有

無之數用其仿也仿十一也知其數則必十而用一矣知彼弱者強

之體也自體強故知敵弱知彼動者靜之決也官分文武

惟王之二術也俎豆同制天子之會也天子會同諸侯之道

遊說間諜無自入正議之術也諸侯有謹天子之

禮君臣繼世承王之命也更號易常違王明德故

禮得以伐也官無事治上無慶賞民無獄訟國無

商賈何王之至也何王道之至極明舉上達在王垂聽也



治本第十一

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形故充腹有粒蓋形有縷夫在耘耨妻在機杼民無二事則有儲蓄夫無雕文刻縷之事女無繡飾纂組之作木器液金器腥本器有液金器有腥此奇異淫巧之事聖人不爲聖人飲於土食於土埏埴以爲器天下無費今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也春夏夫出於南畝秋冬女練於布帛則民不困今絰褐不蔽

形糟糠不充腹失其治也古者土無肥磽人無勤惰古人何得而今人何失耶耕有不終畝織有日斷機而奈何饑寒古治之行今治之止也夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕私織共寒其寒共饑其饑如有子十人不加一飯有子一人不損一飯焉有喧呼酖酒以敗善類乎民相輕佻則欲心興爭奪之患起矣橫生十一夫則民私飯有儲食私用有儲財民一犯禁而拘以刑治烏有以爲人上也善政執其制使民無私爲

下不敢私，則無爲非者矣。反本緣理，出乎一道，山  
乎一道，則欲心去，爭奪止，囹圄空，野充粟多，安民  
懷遠，外無天下之難，內無暴亂之事，治之至也。蒼  
蒼之天，莫知其極，帝王之君，誰爲法則？往世不可  
及，來世不可待，求已者也。所謂天子者四焉：一曰  
神明，二曰垂光，光揮莫掩，三曰洪叙，洪大倫叙，四曰無敵。此  
天子之事也。野物不爲犧牲，雜學不爲通儒。今說  
者曰：百里之海不能飲一夫，言無厭三尺之泉足止  
三軍渴，言易足臣謂欲生於無度，邪生於無禁，太上

六者謂  
兵在于  
先而一  
人不可  
要進

神化其次因物其下在於無奪民時無損民財夫  
禁必以武而成賞必以文而成

戰權第十二

戰陳權  
變之法

兵法者千人而成權萬人而成武權先加人者敵

不力支武先加人者敵無威接不得以威接戰故兵貴先

勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝於彼矣制勝自我

則可勝凡我往則彼來彼來則我往相為勝負此

戈軍之理然也夫精誠在乎神明戰權在乎道之所

極有者無之無者有之安所信之使敵人安先王

之所傳聞者、任正去詐、存其慈順、決無留刑、故知  
道者、必先圖、不知止之敗、惡在乎必往、有功輕進  
而求戰、敵復圖止、我往而敵制勝矣、先圖謀不知必  
止之敗、何在乎必往哉、若貪其有功而輕進、以求  
戰、則敵亦謀所以止我之往、而或得制勝矣、豈宜  
輕進、故兵法曰、求而從之、見而加之、主人不敢當  
如此、故兵法曰、求而從之、見而加之、主人不敢當  
而陵之、必喪其權、因敵求戰、不知止而輕從之、見  
人不敢當、我亦不知止而輕陵之、凡奪者無氣、恐  
必然反受其敗而喪失戰權矣、者、凡兵勢爲人所奪  
者、不可守、敗者無人、兵無道也、者、士無全氣而難  
戰、衆心先自恐懼者、士不堅心而難守、自此兵意  
交而輒敗、皆因制勝無人而行、兵無道故也、

往而不疑則從之、奪敵而無前則加之、明視而高  
居則威之、兵道極矣、惟衆心向往不疑則非恐者  
而可從之、敵氣爲我所奪而  
不前則我非奪者而可加之、且又明見敵情而  
自處高地則情與勢兼得而可威加于敵矣、其  
言無謹偷失其陵犯無節破矣、水潰雷擊三軍亂  
矣、必安其危、去其患、以智決之、高之以廊廟之論、  
重之以受命之論、銳之以踰垠之論、則敵國可不  
戰而服、凡行軍不謹言則致致偷失、軍機凌犯無節  
則致破傷、士卒急暴如水潰雷擊則致紊  
亂三軍、

此法不  
講必不  
可御軍  
百人者  
止竟先  
人之戰  
身後之  
刑

將自千人以上有戰而北守而降離地逃軍命曰  
國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨於市男  
女公於官自百人以上有戰而北守而降離地逃  
衆命曰軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重  
刑則外輕敵故先王明制度於前重威刑於後刑  
重則內畏內畏則外堅矣

伍制令第十四

制立什伍  
之法令

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保  
也五十人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍

千古不  
能越

五十一

二

有干令犯禁者、揭之免於罪、知而弗揭、全伍有誅、  
什有干令犯禁者、揭之免於罪、知而弗揭、全什有  
罪、屬有干令犯禁者、揭之免於罪、知而弗揭、全屬  
有誅、閭有干令犯禁者、揭之免於罪、知而弗揭、全  
閭有誅、吏自什長以上、至左右將、皆相保也、有干  
令犯禁者、揭之免于罪、知而弗揭者、皆與同罪、夫  
什伍相結、上下相聯、無有不得之姦、無有不揭之  
罪、父不得以私其子、兄不得以私其弟、而況國人  
聚舍同食、烏能以干令相私者哉、



似酷而  
實密不  
可不力  
行之

分塞令第十五

軍中分地開塞之政令

中軍左右前後軍皆有分地方之以行垣而無通  
其交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝  
域而明其塞令使非百人無得通非其百人而入  
者伯誅之伯不誅與之同罪軍中縱橫之道百有  
二十步而立一府柱量人與地柱道相望禁行清  
道非將吏之符節不得通行量人之衆寡與地之廣狹而使柱與道相  
望以禁米薪芻牧者皆成行伍不成行伍者不得  
止行人通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分于地者

誅之故內無干令犯禁則外無不獲之姦

東伍令第十六

約束軍伍之法令

束伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所亡伍而得伍當之自失一伍而得敵得伍而不亡有賞亡伍而不得伍身死家殘亡長得長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地遁逃之罪戰誅之法曰什長得誅十人伯長得誅什長十人之將得誅伯人之長萬人之將得

此法亦不可不講

誅千人之將、左右將軍得誅萬人之將、大將無不得誅。

經卒令第十七

經理士卒之法令

經卒者、以經令分之、爲三分焉。左軍蒼旗、卒戴蒼羽、右軍白旗、卒戴白羽、中軍黃旗、卒戴黃羽、卒有伍章。士卒用五色之章以爲表紀。前一行蒼章、次二行赤章、次三行黃章、次四行白章、次五行黑章、次以經卒、亡章者有誅。前一五行置章於首次、二五行置章於項、次三五行置章於胸、次四五行置章於腹、次五

五行置章於腰

五行置章於腰

遠者置于上、近者置于下、欲其易見

如此卒無非其

吏吏無非其卒

士卒將吏無有非其所統之人而錯謬于行伍者

見非而

不詰見亂而不禁其罪如之

將吏與士卒同罪

鼓行交關

則前行進為犯難後行退為辱眾踰五行而前者

有賞踰五行而後者有誅所以知進退先後吏卒

之功也故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當其

前莫敢躡其後言其經也

言其有經理之令故也

勒卒令第十八

勒馭士卒之法令

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之

間鈴法  
古之鈴  
法實爲  
此

則止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右  
則右奇兵則反是一鼓一擊而左一鼓一擊而右  
有一擊鼓而軍皆從左奮擊者一步一鼓步鼓也  
有一擊鼓而軍皆從右奮擊者一步一鼓步鼓也  
徐步十步一鼓趨鼓也疾趨音不絕驚鼓也馳驚  
之鼓  
商將鼓也角帥鼓也小鼓伯鼓也三鼓同則將帥  
伯其心一也奇兵則反是鼓失次者有誅誼譁者  
有誅不聽金鼓鈴旗而動者有誅百人而教戰教  
成合之千人千人教成合之萬人萬人教成會之  
於三軍三軍之衆有分有合爲大戰之法教成試

之以閱方亦勝、圓亦勝、錯邪亦勝、臨險亦勝、敵在  
山緣而從之、敵在淵沒而從之、求敵若求亡子、從  
之無疑、故能敗敵而制其命、夫蚤決先定、若計不  
先定、慮不蚤決、則進退不定、疑生必敗、故正兵貴  
先、奇兵貴後、或先或後、制敵者也、世將不知法者、  
專命而行、先擊而勇、無不敗者也、其舉有疑而不  
疑、舉動本有可疑其往有信而不信、所往本可不信其致  
有遲疾而不遲疾、致敵本當或遲或速而不遲疾是二者戰之累  
也、

# 將令第十九

將軍受命、君必先謀於廟、令行於廷、君身以斧鉞授將曰、左右中軍皆有分職、若踰分而上請者、誅軍無二令、二令者誅、留令者誅、失令者誅、將軍告曰、出國門之外、期日中、設營表、置轅門、期之、如過時、則坐法、將軍入營、卽閉門、清道有敢行者、誅有敢高言者、誅有敢不從令者、誅

# 踵軍令第二十

所謂踵軍者、去大軍百里、期於會地、爲三日熟食、

時時斷  
後其法  
甚密

立合戰之表記

十

前軍而行爲戰合之表合表乃起立合戰之表記於所表之地踵軍之表與大軍之表相合然後起而相應踵軍享士使爲之戰勢是謂趨戰者也與軍者前踵軍而行合表乃起去大軍一倍其道去踵軍百里期於會地爲六日熟食使爲戰備分卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵軍遇有還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者勝也兵有什伍有分有合豫爲之職守要塞關梁而分居之戰合表起卽皆會也此承前踵軍與軍而言大軍爲計日之食起戰具無不及也令行而起不如令



者有誅。凡稱分塞者，四境之內當興軍踵軍。既行，則四境之民無得行者。奉王之命，授持符節，名爲順職之吏。非順職之吏而行者，誅之。戰合表起，順職之吏方行，用以相叅。故欲戰者先安內也。與軍既行，則境內之民皆不許行，以防泄漏軍情。但惟持節者得行，然亦必待戰合表起而行。蓋凡欲戰者，當先安靜境內，使勿泄漏。

兵教上第二十一

兵之教令，分營居陳，有非令而進退者，加犯教之罪。前行者，前行之教之；後行者，後行教之。左行者，

左行教之、右行者右行教之、教舉成五人、其甲首

即行有賞、弗教如犯教之罪、此責備羅地者、自揭

其伍伍內互揭之、免其罪、此責備羅地者、自揭

伍臨陳、若一人有不進、死於敵、則教者如犯法者

之罪、凡什保什、若亡一人而九人不盡死於敵、則

教者如犯法者之罪、自什以上、至於裨將、有不若

法者、則教者如犯法者之罪、凡明刑罰、正勸賞、必

在乎兵教之法、將異其旗、卒異其章、左軍章左肩、

右軍章右肩、中軍章胸前、書其章曰某甲某士前

後章各五行尊章置首上其次差降之伍長教其  
四人以板爲鼓以瓦爲金以竿爲旗擊鼓而進低  
旗則趨擊金而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊  
而坐伍長教成合之什長什長教成合之卒表卒  
長教成合之伯長伯長教成合之兵尉兵尉教成  
合之裨將裨將教成合之大將大將教之陣於中  
野置大表三百步而一立一表柱旣陣去表百步而決  
走百步而趨百步而驚習戰以成其節爲之賞罰  
自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者各視其所得之

爵以明賞勸之心，戰勝在乎立威，立威在乎戮力，戮力在乎正罰，正罰者所以明賞也。令民背國門之限，決死生之分，教之死而不疑者有以也。令守者必固，戰者必鬪，姦謀不作，姦民不語，令行無變，兵行無猜，輕人馬不帶甲曰輕兵者若霆，奮敵若驚，舉功別德，明如白墨，令民從上，令如四肢，應心也。前軍絕行，亂陣破堅如潰者，有以也。此之謂兵教，所以開封疆，守社稷，除患害，成武德也。

兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道，故能兼併廣大，以一其制度，則威天下有十二焉。一曰連刑，謂同罪保伍也。二曰地禁，謂禁止行道，以網外姦也。三曰全車，謂甲首相附，三五相同，以結其聯也。四曰開塞，謂分地以限，各死其職而堅守也。五曰分限，謂左右相禁，前後相待，垣車爲固，以逆以止也。迎逆敵人止舍三軍六曰號別，謂前列務進，以別其後者，不得爭先登。不次也。七曰五章，謂彰明行列，始卒不亂也。八曰全曲，謂曲折相從，皆有分部也。全其部曲使行列之曲折相從各有所分

之部而九曰金鼓謂興有功致有德也起有金鼓興

不混也致有德也十曰陳車謂接連前矛馬冒其目也法陳車之

前矛使不斷續馬冒其目使不斷續馬十一曰死士謂衆軍之中有材

智者乘於戰車前後縱橫出奇制敵也十二曰力

卒謂經其全曲不麾不動也力卒之用經理三軍

不敢此十二者教成犯令不舍教之已成而有犯

兵弱能強之主卑能尊之令弊能起之民流能親

之人衆能治之地大能守之國軍不出於閫組甲

不出於橐而威服天下矣兵有五致爲將忘家踰

根忘親、指敵忘身、必死則生、急勝爲下、則急於取

百人、被刃、陷行亂陳、千人、被刃、擒敵殺將、萬人、被

刃、橫行天下、武王問太公望曰、吾欲少間、乘時而

極用人之要、望對曰、賞如山、罰如谿、如山難及、如谿難測、太

上無過、得賞罰、其次補過、使人無得私語、諸罰而請

不罰者死、諸賞而請不賞者死、干請不罰不、伐國

必因其變、示之財、以觀其窮、示之弊、以觀其病、上

垂下離、若此之類、是伐之因也、凡興師、必審內外

已之權、以計其去、計度、兵有備闕、孰備、糧食有餘

不足

糧食孰有

校所出入之路

孰遠近

然後興師

伐亂必能入之

入其國

地大而城小者必先收其

地城大而地窄者必先攻其城地廣而人寡者則

絕其扼

敵勢在援

地窄而人衆者則築大堙以臨之

勢在無喪其利

民無奪其時

寬其政夷其業

生救

其弊則足以施天下今戰國相攻大伐有德

恃其強大

而伐人之

自伍而兩自兩而師不一其令率俾民

有德者心不定徒尚驕侈謀患辯訟吏究其事累且敗也

爭辯詞訟爲吏者不暇治軍而專於推

日暮路遠

究其事此則不無累弊且致敗北矣



要着

還有挫氣師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動  
可攻也將重壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利  
使漸夷弱則節吝有不食者矣凡圍敵者必開示  
以利誘敵使之使  
以漸夷弱則彼因空乏而衆夜擊者驚也衆避事  
者離也待人之救期戰而感皆心失而傷氣也傷  
氣敗軍曲謀敗國

妙

兵令上第二十三

此言用兵  
之禁令

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴  
亂本仁義焉戰國則以立威抗敵相圖而不能廢

兵也。戰國則不本於仁義者。兵者以武爲植。以文爲種。武爲

表。文爲裏。武爲培植而文爲穀種。能審此二者知勝負矣。文

所以視利害。辨安危。武所以犯強敵。力攻守也。專

一則勝。離散則敗。陳以密則固。鋒以疏則達。卒畏

將甚於敵者。勝。卒畏敵甚於將者。敗。所以知勝敗

者。稱將於敵也。敵與將猶權衡焉。所以能知彼此之勝敗者。以能

稱量我之將與敵之將也。蓋敵將與我將其勢猶權衡。此重則彼輕。彼重則此輕。不可以不稱也。

安靜則治。暴疾則亂。將安靜則士卒整治。出卒陳兵有常令。

行伍疏數有常法。先後之次有適宜。常令者。非追

陣法畧  
盡此

語訣

北襲邑攸用也。常令非追逐敵北襲取城邑之時  
不可前後不次則失也。亂先後斬之序則失行軍  
拘矣。前後不次則失也。亂先後斬之序則失行軍  
之道故紊亂先常陳皆向敵有內向有外向車者  
後者必斬之。有立陳有坐陳夫內向所以顧中也  
軍者曰外向敵有立陳有坐陳夫內向所以顧中也  
外向所以備外也立陳所以行也坐陳所以止也  
立坐之陳相參進止將在其中。立坐二陳相參以  
坐而將居坐之兵劍斧立之兵戟弩將亦居中善  
中。以主之。坐之兵劍斧立之兵戟弩將亦居中善  
御敵者正兵先合而後扼之此必勝之道也。正兵  
合戰而後以陳之斧鉞飾之旗章有功必賞犯令  
奇兵扼絕之。

必死存亡死生在枹之端雖天下有善兵者莫能禦此矣矢射未交長刃未接前譟者謂之虛後譟者謂之實不譟者謂之秘虛實秘者兵之體也

兵令下第二十四

諸去離大軍爲前禦之備者邊縣列候各相去三

五里聞大軍爲前禦之備戰則皆禁行所以安內

也邊縣聞大軍之備戰則內卒出戍令將授旗鼓

戈甲在內之卒出戍於邊令發日後將吏及出縣

封界者以坐後戍法此治戍卒後兵戍邊一歲遂

亡歸不候代者法比正軍逃亡父母妻子知之與同罪弗知赦之卒後將吏而至大將所一口父母妻子盡同罪卒逃歸至家日父母妻子弗捕執及不言亦同罪諸戰而亡其將吏者及將吏棄卒獨北者盡斬之前吏棄其卒而北後吏能斬之而奪領其卒者賞軍無功者戍三歲三軍大戰若大將死而從吏五百人以上不能死敵者斬大將左右近卒在陳中者皆斬餘士卒有軍功者奪一級無軍功者戍三歲戰亡伍人及伍人戰死不得其屍

同伍盡奪其功。得其屍罪。皆赦。軍之利害。在國之名實。今名在官而實在家。官不得其實。家不得其名。聚卒爲軍。有空名而無實。外不足以禦敵。內不足以守國。此軍之所以不給。將之所以奪威也。臣以謂卒逃歸者。同舍伍人及吏。罰入糧爲饒。名爲軍實。是有一軍之名。而有二實之出。此言卒有逃歸者。同舍之五人及逃者之吏。皆罰之人糧。以爲軍實。國內空是有一軍之逃名。而因罰有二實之出也。國內空虛。自竭民歲。歲局以免奔北之禍乎。今以法止逃。歸禁亡軍。是兵之一勝也。什伍相聯。及戰鬪則吏

聞其言  
術免河  
漢操其  
道可役  
鬼神

卒相救、是兵之二勝也。將能立威、卒能制節、號令  
明○信○攻○守○皆○得○是○兵○之○三○勝○也○禁止逃亡、有臣聞  
古○之○善○用○兵○者○能○殺○士○卒○之○半○其○次○殺○其○十○三○其○  
下○殺○其○十○一○能○殺○其○半○者○威○加○海○內○殺○十○三○者○力○  
加○諸○侯○殺○十○一○者○令○行○士○卒○故○曰○百○萬○之○衆○不○用○  
命○不○如○萬○人○之○鬪○也○萬○人○之○鬪○不○用○命○不○如○百○人○  
之○奮○也○賞○如○日○月○信○如○四○時○令○如○斧○鉞○制○如○千○將○  
士○卒○不○用○命○者○未○之○聞○也○